

| | | | | | | |
|-----------|-------------------|-----|------|----------|------------|-----------|
| 23 | | | | 1 | EUR | |
| NAT. | Datum neerlegging | Nr. | Blz. | E. | D. | VKT-inb 1 |

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *HEFBOOM*

Rechtsvorm: *Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid*

Adres: *Cellebroersstraat* Nr.: *16* Bus: *B*

Postnummer: *1000* Gemeente: *Brussel*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) – Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige*

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **BE 0428.036.254**

DATUM **21 / 06 / 2012** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)**

goedgekeurd door de algemene vergadering van **19 / 06 / 2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2020** tot **31 / 12 / 2020**

Vorig boekjaar van **01 / 01 / 2019** tot **31 / 12 / 2019**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ^{zijn niet} identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *27* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.2, 6.7, 6.9, 7.2, 8, 9, 10, 11, 13, 14, 15, 16, 17*

¹ Facultatieve vermelding.
² Schrapen wat niet van toepassing is.

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

| | |
|--|---|
| WIM BEAZAR LANGESTRAAT 5, 1790 Affligem, België | Bestuurder 09/06/2018 - 31/05/2022 |
| DIRK DALLE KERKSTRAAT 53, 8340 Damme, België | Bestuurder 09/06/2018 - 31/05/2022 |
| JAN SAP JEAN-BAPTIST GUINARDSTRAAT 7, 9000 Gent, België | Bestuurder 09/06/2018 - 31/05/2022 |
| RAF JACXSENS HOGENBLIK 33, 8470 Gistel, België | Bestuurder 09/06/2018 - 31/05/2022 |
| YVAN DE BIE WEEFSELSTRAAT 42, 9000 Gent, België | Bestuurder 09/06/2018 - 06/06/2020 |
| ERIK DE SUTTER KERKPLEIN 1, 1850 Grimbergen, België | Bestuurder 09/06/2018 - 31/05/2022 |
| ANTOON VANDEVELDE PELLENBERGSTRAAT 190, 3010 Kessel-lo, België | Voorzitter van de Raad van Bestuur 09/06/2018 - 31/05/2022 |
| JOZEF BEHIELS LEON DUMORTIERSTRAAT 109, 2540 Hove (Antwerpen), België | Bestuurder 09/06/2018 - 31/05/2022 |
| Tania ROMBAUT Coupure 444, 9000 Gent, België | Bestuurder 09/06/2018 - 31/05/2022 |
| Geert WITTOCK Grote Dweersstraat 12 bus A, 9140 Temse, België | Bestuurder 09/06/2018 - 31/05/2022 |
| Johan BONGAERTS Wijshagerkiezel 98, 3670 Oudsbergen, België | Bestuurder 25/05/2019 - 31/05/2022 |
| MAZARS Bedrijfsrevisoren Nr.: BE 0428.837.889 Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21 bus 8, 1210 Sint-Joost-ten-Node, België Lidmaatschapsnr.: B00021 | Commissaris 09/06/2018 - 19/06/2021 |

Vertegenwoordigd door:

Peter Lenoir
Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21 bus 8, 1210 Sint-Joost-ten-Node, België
Lidmaatschapsnr.: A02345

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|--|
| | | |

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|---------------|----------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | 2.955.938,62 | 4.431.986,17 |
| Immateriële vaste activa | 6.1.1 | 21 | 50.461,29 | 33.607,60 |
| Materiële vaste activa | 6.1.2 | 22/27 | 2.181,09 | 3.482,33 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | | |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 965,00 | 1.600,77 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 1.216,09 | 1.881,56 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | | |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| Financiële vaste activa | 6.1.3 | 28 | 2.903.296,24 | 4.394.896,24 |
| VLOTTENDE ACTIVA | | 29/58 | 30.564.018,07 | 24.200.441,33 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | 29 | 18.569.439,38 | 16.154.130,44 |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | 18.569.439,38 | 16.154.130,44 |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering | | 3 | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 |
| Voorraden | | 30/36 | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 40/41 | 5.262.280,48 | 4.404.129,24 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 137.261,38 | 273.871,11 |
| Overige vorderingen | | 41 | 5.125.019,10 | 4.130.258,13 |
| Geldbeleggingen | | 50/53 | 506.182,17 | 506.182,17 |
| Liquide middelen | | 54/58 | 5.173.575,69 | 2.061.652,82 |
| Overlopende rekeningen | | 490/1 | 52.540,35 | 74.346,66 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 20/58 | 33.519.956,69 | 28.632.427,50 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|---------------|----------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | 10/15 | 13.014.061,62 | 11.877.472,09 |
| Inbreng | | 10/11 | 12.284.907,50 | 11.241.304,76 |
| Beschikbaar | | 110 | 11.284.907,50 | 10.241.304,76 |
| Onbeschikbaar | | 111 | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | 12 | | |
| Reserves | | 13 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| Onbeschikbare reserves | | 130/1 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 1311 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| Inkoop eigen aandelen | | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | | 1313 | | |
| Overige | | 1319 | | |
| Belastingvrije reserves | | 132 | | |
| Beschikbare reserves | | 133 | | |
| Overgedragen winst (verlies)(+)/(-) | | 14 | 541.772,25 | 437.800,78 |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | 87.381,87 | 98.366,55 |
| Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴ | | 19 | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | | 164/5 | | |
| Uitgestelde belastingen | | 168 | | |

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|---------------|----------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | 20.505.895,07 | 16.754.955,41 |
| Schulden op meer dan één jaar | 6.3 | 17 | 8.001.231,75 | 7.391.551,61 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 8.001.231,75 | 7.391.551,61 |
| Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172/3 | 4.023.088,62 | 3.344.327,36 |
| Overige leningen | | 174/0 | 3.978.143,13 | 4.047.224,25 |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 6.3 | 42/48 | 12.283.438,53 | 9.362.334,10 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | 7.229.291,90 | 7.164.404,42 |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 255.435,13 | 216.953,44 |
| Leveranciers | | 440/4 | 255.435,13 | 216.953,44 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | 17.052,49 | 16.000,23 |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | | 45 | 146.294,98 | 74.946,17 |
| Belastingen | | 450/3 | 30.944,94 | 2.709,00 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 115.350,04 | 72.237,17 |
| Overige schulden | | 47/48 | 4.635.364,03 | 1.890.029,84 |
| Overlopende rekeningen | | 492/3 | 221.224,79 | 1.069,70 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 33.519.956,69 | 28.632.427,50 |

RESULTAATVERWERKING

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------|------------|----------------|
| Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-) | 9906 | 570.254,73 | 437.800,78 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-) | (9905) | 132.453,95 | 144.818,27 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-) | 14P | 437.800,78 | 292.982,51 |
| Onttrekking aan het eigen vermogen | 791/2 | | |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | 691/2 | | |
| aan de inbreng | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | 6920 | | |
| aan de overige reserves | 6921 | | |
| Over te dragen winst (verlies)(+)/(-) | (14) | 541.772,25 | 437.800,78 |
| Tussenkost van de vennoten in het verlies | 794 | | |
| Uit te keren winst | 694/7 | 28.482,48 | |
| Vergoeding van de inbreng | 694 | 28.482,48 | |
| Bestuurders of zaakvoerders | 695 | | |
| Werknemers | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | 697 | | |

TOELICHTING

STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| IMMATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8059P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 34.841,95 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8029 | 26.537,13 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8039 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | 8049 | | |
|(+)/(-) | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8059 | 61.379,08 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8129P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.234,35 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8079 | 9.683,44 | |
| Teruggenomen | 8089 | | |
| Verworven van derden | 8099 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8109 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8119 | | |
|(+)/(-) | | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8129 | 10.917,79 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (21) | 50.461,29 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|------------------|----------------|
| MATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8199P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 37.506,33 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8169 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8179 | 33.613,27 | |
| Overboeking van een post naar een andere(+)/(-) | 8189 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8199 | 3.893,06 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8259P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8219 | | |
| Verworven van derden | 8229 | | |
| Afgeboekt | 8239 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8249 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8259 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8329P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 34.024,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8279 | 1.301,24 | |
| Teruggenomen | 8289 | | |
| Verworven van derden | 8299 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8309 | 33.613,27 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8319 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8329 | 1.711,97 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (22/27) | 2.181,09 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|------------------|----------------|
| FINANCIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8395P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 7.007.255,94 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8365 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8375 | 1.500.000,00 | |
| Overboeking van een post naar een andere | 8385 | | |
| Andere mutaties | 8386 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8395 | 5.507.255,94 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8455P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8415 | | |
| Verworven van derden | 8425 | | |
| Afgeboekt | 8435 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8445 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8455 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8525P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 2.612.359,70 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8475 | 13.250,00 | |
| Teruggenomen | 8485 | 21.650,00 | |
| Verworven van derden | 8495 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8505 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8515 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8525 | 2.603.959,70 | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8555P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | 8545 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8555 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (28) | 2.903.296,24 | |

STAAT VAN DE SCHULDEN

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------------|--------------|
| UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD | | |
| Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | (42) | 7.229.291,90 |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar . | 8912 | 6.719.347,57 |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar | 8913 | 1.281.884,18 |
| GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva) | | |
| Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden | | |
| Financiële schulden | 8921 | |
| Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden | 891 | |
| Overige leningen | 901 | |
| Handelsschulden | 8981 | |
| Leveranciers | 8991 | |
| Te betalen wissels | 9001 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9011 | |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 | |
| Overige schulden | 9051 | |
| Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden | 9061 | |
| Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap | | |
| Financiële schulden | 8922 | |
| Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden | 892 | |
| Overige leningen | 902 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap | 9062 | |

RESULTATEN**PERSONEEL****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar | |
|---|----------|----------------|-----------|
| 9087 | 7,8 | 6,5 | |
| OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN | | | |
| Niet-recurrente opbrengsten | 76 | 34.650,00 | 19.626,32 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | (76A) | | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | (76B) | 34.650,00 | 19.626,32 |
| Niet-recurrente kosten | 66 | 13.250,00 | 14.700,00 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | (66A) | | |
| Niet-recurrente financiële kosten | (66B) | 13.250,00 | 14.700,00 |
| FINANCIËLE RESULTATEN | | | |
| Geactiveerde interesten | 6502 | | |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------|----------|
| DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN | 9149 | |
| Waarvan | | |
| Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop | 9150 | |
| ZAKELIJKE ZEKERHEDEN | | |
| Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap | | |
| Hypotheken | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91611 | |
| Bedrag van de inschrijving | 91621 | |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen | 91631 | |
| Pand op het handelsfonds | | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt | 91711 | |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan | 91721 | |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91811 | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91821 | |
| Bedrag van de betrokken activa | | |
| Bedrag van de betrokken activa | 91911 | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91921 | |
| Voorrecht van de verkoper | | |
| Boekwaarde van het verkochte goed | 92011 | |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs | 92021 | |

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa
 Bedrag van de inschrijving
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Bedrag van de betrokken activa

Bedrag van de betrokken activa
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed
 Bedrag van de niet-betaalde prijs

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 91612 | |
| 91622 | |
| 91632 | |
| 91712 | |
| 91722 | |
| 91812 | |
| 91822 | |
| 91912 | |
| 91922 | |
| 92012 | |
| 92022 | |

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknorte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9220 | |

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vereniging of stichting; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vereniging of stichting eveneens worden vermeld

.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET INBEGRIJ VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)

De Raad van Bestuur vestigt de aandacht erop dat het kredietrisico in de balans van Heboom voor 19,21% of 4,8 miljoen euro is gewaarborgd door overeenkomsten met co-financiers van de verstrekte kredieten. Dit deel van de vordering blijft dus voor rekening van de co-financiers indien de debiteuren in gebreke zouden blijven voor de terugbetaling van hun kredieten aan Heboom. Het maakt dus geen deel uit van het kredietrisico dat af te leiden is uit de voorgelegde jaarrekening. Anderzijds werden in de loop van 2020 voor 1.031.798 EUR kredieten gecontracteerd die niet in de balans per 31/12/2020 zijn opgenomen aangezien zij nog niet of slechts gedeeltelijk werden uitbetaald

.....

| Boekjaar |
|----------|
| 0,00 |
| |
| |
| |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN, BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARIS(SEN)

VERBONDEN OF GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Waarborgen toegestaan in hun voordeel
 Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN
 Uitstaande vorderingen op deze personen

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9294 | |
| 9295 | |
| 9500 | |

Voor naamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel
 Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9501 | |
| 9502 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

MAZARS Bedrijfsrevisoren
Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21 b 8 - 1210 Brussels - Honoraria op accrual basis

| Boekjaar |
|----------|
| 4.831,52 |
| |
| |
| |

TRANSACTIES BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN DIE DIRECT OF INDIRECT ZIJN AANGEGAAN

Met de personen die een deelneming in de vennootschap in eigendom hebben
Aard van de transactie

Met de ondernemingen waarin de vennootschap zelf een deelneming heeft
Aard van de transactie

Met de leden van de leidinggevende, toezichthoudende of bestuursorganen van de vennootschap
Aard van de transactie

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

WAARDERINGSREGELS

cvba Hefboom waarderingsregels

De waarderingsregels van de cvba Hefboom

PRINCIPE

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29/04/2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en gelden voor

de waardering van de inventaris van al de bezittingen, vorderingen, schulden en verplichtingen van welke aard ook, die betrekking hebben op cvba Hefboom en van de eigen middelen daaraan verstrekt.

Deze waarderingsregels gelden in het bijzonder voor de vorming en de aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten evenals voor de herwaarderingen.

De vaststelling en toepassing van onderhavige regels gaat ervan uit dat cvba Hefboom haar bedrijf voortzet.

De waarderingsregels worden vastgelegd door de Raad van Bestuur en samengevat in de toelichting bij de jaarrekening die wordt neergelegd. Zij zijn van toepassing vanaf 1 januari 2008.

Voor de investeringen verworven voor 1/1/2008 blijven de geldende waarderingsregels van toepassing.

ALGEMENE WAARDERINGSREGELS

a) Afzonderlijke waardering van de vermogensbestanddelen:

Elk bestanddeel van het vermogen wordt afzonderlijk gewaardeerd. Deze afschrijvingen, waardeverminderingen en herwaarderingen zijn specifiek voor de actief bestanddelen waarop ze betrekking hebben. De voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd.

b) Voorzichtigheid oprechtheid en goede trouw:

De waardering, de afschrijvingen, de waardeverminderingen en de voorzieningen voor risico's en kosten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid oprechtheid en goede trouw. De afschrijvingen, de waardeverminderingen en de voorzieningen voor risico's en kosten worden stelselmatig gevorm en hangen niet af van het resultaat van het boekjaar.

c) Aanschaffingswaarde en nominale waarde .

Als algemene regel geldt dat elk actief bestanddeel wordt gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans wordt opgenomen, onder aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

De aanschafwaarde is de prijs bij aankoop op de aankoopmarkt verhoogd met de bijkomende kosten.

De aanschaffingswaarde van een door ruil verkregen actiefbestanddeel is de marktwaarde van het in ruil verkregen actiefbestanddeel;

d) Herwaarderingsmeerwaarde

Herwaarderingsmeerwaarde is toegelaten indien dit aanleiding zou geven tot een getrouwer beeld. Ter gelegenheid van deze waardering wordt boekhoudkundig een permanent vermogen gecreeerd dat opgenomen wordt onder de rubriek herwaarderingsmeerwaarden.

e) Afschrijvingen en waardeverminderingen

Bij de toepassing van afschrijvingen en waardeverminderingen houdt men rekening met:

- de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw
- de individuele toepassing, tenzij de activa identieke economische, technische of juridische kenmerken vertonen, in dit geval kunnen ze als een geheel gewaardeerd worden
- de voor afschrijvingen essentiële voorwaarde van bestendigheid
- de eis dat de waardeverminderingen niet mogen worden behouden wanneer deze niet langer noodzakelijk zijn.

BIJZONDERE WAARDERINGSREGELS

ACTIEF

a) Immateriele vaste activa

Immateriele vaste activa zijn reële vaste activa die een recht vertegenwoordigen van niet lichamelijke aard.

De waardering van immateriele vaste activa gebeurt tegen aanschaffingswaarde. Voor deze met

bepaalde levensduur past men afschrijvingen hierop toe, voor deze met onbepaalde levensduur past men eventuele waardeverminderingen toe.

De gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen worden voor de voorstelling in de balans

afgetrokken van de actiefposten waarop ze betrekking hebben. De afschrijving op immateriele vaste activa wordt als volgt bepaald:

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling (af te schrijven over 5jaar) Concessies, octrooien en licenties (af te schrijven over 5 jaar)

b) Materiele vaste activa

I. Waardering bruto waarde

De materiele vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans opgenomen, onder aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen. De aanschaffingswaarde is de aanschaffingsprijs of in voorkomend geval de vervaardigingprijs. De aanschaffingsprijs omvat naast de aankoopprijs, de bijkomende kosten. De vervaardigingprijs omvat naast de aanschaffingskosten der grondstoffen, verbruiksgoederen en hulpstoffen, de directe lonen die aan het individuele product of aan de productengroep toerekenbaar zijn.

Als bijzondere waarderingsregel geldt dat, indien een materieel vast actief een blijvende waarde en functionaliteit heeft, kan worden overwogen dit actief niet af te schrijven en alle kosten van onderhoud en instandhouding onmiddellijk ten laste van het resultaat leggen. De verantwoording wordt opgenomen in de toelichting bij de jaarrekening.

Terreinen en gebouwen

Waardering tegen aanschaffingswaarde en verhoogd met de bijkomende kosten

Terreinen en gebouwen kunnen worden geherwaardeerd wanneer de schattingswaarde duurzaam groter is dan de boekwaarde. Installaties, machines en uitrusting

Onder deze rubriek worden alle toestellen met toebehoren geregistreerd zoals bijvoorbeeld installaties voor klimaatregeling en verwarming, elektriciteit-, water- en gasleidingen, sanitaire installaties, keuken, wasserij.

Meubilair en rollend materieel

Onder deze rubriek worden de volgende activa geregistreerd: Kantoormachines: fotokopieermachine, fax

Informatica-uitrusting: computers, servers, hardware, printers, Meubilair: tafels, stoelen, kasten

Rollend materieel: auto's Overige materiele vaste activa

Deze rubriek omvat investeringen van inrichting gehuurde gebouwen, voor zover niet ten laste genomen in het jaar van aanschaf of roerende en onroerende goederen in erfpacht, opstal, huur, handelshuur of landpacht gegeven, tenzij uit deze contracten voortvloeiende vorderingen worden geboekt als vorderingen (art. 95 §1).

Leasing en soortgelijke rechten

De aanschaffingswaarde van het actief onder leasing stemt overeen met de som van de kapitaalbestanddelen die in de leasingsommen vervat zijn. Eenmaal geboekt aan deze aanschaffingswaarde gelden de gebruikelijke regels inzake afschrijving.

Aangezien men geen eigenaar is, kan een geleased goed geen voorwerp zijn van herwaardering. Pas op het einde van het contract wanneer men door het lichten van de optiesom eigenaar wordt, is het mogelijk dat de aanschaffingswaarde (de betaalde optiesom) niet de werkelijke waarde weergeeft en kan het bestuursorgaan beslissen om tot herwaardering over te gaan.

II. Afschrijvingen

Materiele vaste activa met beperkte gebruiksduur worden zodanig afgeschreven dat de kost ervan gespreid wordt over de waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur. Er wordt voor de eerste maal afgeschreven in het jaar van aanschaffing. De afschrijvingen in het jaar van aanschaf gebeuren pro rata temporis. Materiele vaste activa met een waarde kleiner dan 250 EUR worden direct in kosten genomen.

Volgende afschrijvingspercentages gelden voor investeringen die verkregen worden vanaf boekjaar 2008:

Gebouwen: afschrijving over 33 jaar

Installaties, machines en uitrusting worden afgeschreven over een periode van 10 jaar.

Audio-visueel materiaal wordt afgeschreven over een periode van 3 jaar.

Meubilair wordt afgeschreven over een periode van 5 jaar. Rollend materieel wordt afgeschreven over een periode van 4 jaar

Kantoormachines (fax, fotokopieertoestel ;K) worden afgeschreven over een periode van 5 jaar.

Informatica-uitrusting wordt afgeschreven over een periode van 3 jaar .

Kosten van inrichting gehuurde gebouwen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar.

Schilderwerken, werken aan sanitair, verwarming of elektriciteitswerken worden eveneens afgeschreven over een periode van 10 jaar. De inrichting van gehuurde gebouwen wordt echter maximum afgeschreven over de huurtermijn indien deze korter is.

De Raad van Bestuur kan opteren voor een eventuele bijkomende of afzonderlijke afschrijving, in uitzonderlijke gevallen, ten gevolge van economische, technische of andere omstandigheden en rekening houdend met de evolutie van de fiscale wetgeving.

c) Financiële vaste activa

Het volgende onderscheid wordt gemaakt:

- 1) Verbonden entiteiten
- 2) Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
- 3) Andere financiële vaste activa: aandelen

De volgende waarderegels gelden voor de deelnemingen in diverse entiteiten: De aanschaffingswaarde is de te hanteren waarde in de boekhouding:

Mocht de entiteit waarin men de deelneming heeft, duurzaam in waarde vermindert, dan wordt de aanschaffingswaarde via waardeverminderingen teruggebracht tot de marktwaarde of het boekhoudkundige eigen vermogen.

Indien de deelneming op continue wijze meer waarde heeft dan de aanschaffingswaarde, dan kan het bestuursorgaan beslissen om een (niet gerealiseerde) meerwaarde uit te drukken.

d) Vorderingen op meer dan een jaar

De waarde is de nominale waarde. Indien bij vorderingen onzekerheid bestaat over de inning, zal men de gepaste waardeverminderingen boeken. Waardeverminderingen worden ook toegepast als de vermoedelijke realisatiewaarde van de vorderingen op balansdatum lager is dan de normale waarde. De Raad Van Bestuur bekrachtigt jaarlijks - rekening houdend met de vermoedelijke realisatiewaarde en op voorstel van de gedelegeerd bestuurders - de te voorziene waardeverminderingen.

e) Vorderingen op ten hoogste een jaar

De waarde is de nominale waarde. Indien bij vorderingen onzekerheid bestaat over de inning, zal men de gepaste waardeverminderingen boeken. Waardeverminderingen mogen niet worden gehandhaafd in de mate waarin de waarde van de vordering hoger is dan vereist volgens actuele beoordeling.

Waardeverminderingen worden per individuele vordering bepaald.

Handelsvorderingen, ouder dan 6 maand worden overgeboekt op dubieuze vorderingen; er moet een waardevermindering van minstens 50% worden genomen op de bedragen van de dubieuze vorderingen incl. BTW.

Voor vorderingen, ouder dan 12 maand moet een waardevermindering van 100% worden genomen op de bedragen van de dubieuze vorderingen incl. BTW Er worden waardeverminderingen toegepast op vorderingen, jonger dan 6 maand, zo er voor het geheel of voor een gedeelte onzekerheid bestaat over de betaling.

f) Geldbeleggingen

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde. De effecten of beleggingen komen in aanmerking voor eventuele herwaardering in zoverre de eventuele meerwaarde als definitief verworven kan worden beschouwd of gerealiseerd werd. Zij zijn onderworpen aan de toepassing van waardeverminderingen indien hun waarde waarschijnlijk lager zal zijn dan de boekwaarde.

Meerwaarden op effecten en Intresten voortvloeiend uit geldbeleggingen en liquide middelen worden pro rata temporis opgenomen in de resultatenrekening. Dit betekent dat, als de vervaldag niet overeenstemt met de inventarisdatum, het gedeelte van de intresten dat nog niet werd ontvangen, maar dat wel betrekking heeft op het boekjaar, opgenomen wordt als verworven opbrengst (via een overlopende rekening van het actief).

Kapitaalfondsen waarbij een rente wordt gekapitaliseerd, worden aangepast om de renteopbrengst te kunnen boeken.

g) Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde

h) Overlopende rekeningen

De waardering is de aanschaffingswaarde.

PASSIEF

i) Overgedragen winst/verlies

Som van winsten of verliezen die bij de resultaatsverwerking niet ten gunste of ten laste van de reserves zijn gebracht en waarvan toch besli wordt om ze in de vereniging te houden als bron van financiering.

j) Herwaarderingsmeerwaarde

De vereniging mag de materiele vaste activa, de deelnemingen en aandelen die onder de financiële vaste activa voorkomen of bepaalde soorten hier voor genoemde vaste activa herwaarderen, wanneer de waarde van deze activa, bepaald in functie van hun nut voor de vereniging, op vaststaande en

duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde. Wanneer de betrokken activa noodzakelijk zijn voor de werking van de vereniging of van een onderdeel daarvan mogen zij slechts worden geherwaardeerd in de mate waarin de aldus uitgedrukte meerwaarde wordt verantwoord door de activiteit van de vereniging of van betrokken onderdeel

k) Voorzieningen

Voorzieningen die worden aangelegd dienen te beantwoorden aan, naar hun aard, duidelijk omschreven verliezen of kosten die op balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan het bedrag niet vaststaat. Voorzieningen mogen niet worden gebruikt voor waardecorrecties op activ De voorzieningen voor risico's en kosten worden gevormd met het oog op:

I. Verplichtingen die op de onderneming rusten, inzake rust- en overlevingspensioenen, brugpensioen en andere gelijkaardige pensioenen of renten

II. Kosten van grote herstellings- en onderhoudswerken

III. Verlies of kosten risico's die voortvloeien uit persoonlijke of zakelijke zekerheden, verstrekt tot waarborg van schulden of verbintenissen van derden, uit verbintenissen tot aan- en verkoop van vaste activa, uit de uitvoering van gedane of ontvangen herstellingen, uit termijnposities of overeenkomsten van deviezen, termijnposities of overeenkomsten op goederen, uit technische waarborgen verbonden aan reeds door de onderneming verrichte verkopen of diensten, uit hangende geschillen.

IV. Kosten voor bodemsanering

V. Opzegvergoedingen voor ontslagen werknemers waarover de hoogte nog geen uitsluitsel bestaat.

VI. Belastingen: Ze worden slechts gehandhaafd in de mate dat zij vereist zijn volgens een actuele beoordeling van de risico's en kosten waarvoor ze werden gevormd.

m) Schulden op meer dan een jaar

Alle schulden met een contractuele looptijd van meer dan een jaar worden gerubriceerd onder ;%Schulden op meer dan een jaar;|. De waardering is de nominale waarde.

Het bestuursorgaan heeft het recht te beslissen om af te wijken van de boekingsregels met betrekking tot het disconto op renteloze vordering en schulden.

n) Schulden op ten hoogste een jaar

Het betreft alle schulden met een contractuele looptijd van minder dan een jaar. Te betalen kosten die in boekjaar of vorige boekjaren werden gemaakt en waarvoor nog geen titel bestaat, maar waarvan bedrag vaststaat of met nauwkeurigheid kan geschat worden, worden eveneens onder ;%Schulden op ten hoogste een jaar;| gerubriceerd.

Schulden oorspronkelijk op meer dan een jaar maar tijdens het boekjaar vervallend moeten eveneens worden opgenomen onder ;%Schulden op ten hoogste een jaar: A. Schulden op ten hoogste een jaar;|.

Alle schulden op ten hoogste een jaar uit hoofde van aankoop van goederen en diensten worden opgenomen onder ;%Schulden op ten hoogste een jaar: C. Handelsschulden;|.

De waardering is aan nominale waarde.

o) Overlopende rekeningen

De waardering is de nominale waarde.

RESULTATENREKENING

Er moet rekening worden gehouden met de kosten en de opbrengsten die betrekking hebben op het boekjaar of op voorgaande boekjaren, ongeacht d dag waarop deze kosten en opbrengsten worden betaald of geïnd, behalve indien de effectieve inning van deze opbrengsten onzeker is.

Ten laste van het boekjaar moeten inzonderheid worden geboekt: het geraamde bedrag van de belastingen op het resultaat van het boekjaar of op het resultaat van vorige boekjaren, evenals de bezoldigingen, uitkeringen en andere sociale voordelen die in de loop van een volgend boekjaar zullen worden betaald voor diensten die tijdens het boekjaar of tijdens vorige boekjaren zijn verricht.

Wanneer de opbrengsten of de kosten in belangrijke mate worden beïnvloed door opbrengsten of kosten die aan een ander boekjaar moeten worden toegerekend, wordt daarvan melding gemaakt in toelichting.

Zoals andere organisaties heeft ook cv Hefboom in 2020 de impact van de Covid-19 pandemie vanaf maart 2020 ondervonden.

Wat onze financieringsactiviteiten betreft, zien we een beperkt aantal vragen tot uitstel betaling voor reguliere kredieten (<20).

Voor Impulskredieten en cultuurkredieten kregen we heel wat meer aanvragen.

In overleg met het de Vlaamse Overheid (cultuur) werd vanaf september 2020 een herstelcultuurkrediet aangeboden aan de kredietnemers uit de cultuursector.

Deze kredietvorm is rentevrij. Hefboom cv ontving een vergoeding ter compensatie van de gederfde intresten. Het risico voor deze kredieten wordt gedekt door de Vlaamse Overheid

Ook voor de kredieten in samenwerking met het Sociaal investeringsfonds voor de sociale economie (SIFO) werd een Covid-herstelkrediet uitgewerkt, waarbij het co-financiering en risicodelingspercentage voor SIFO werd opgetrokken tot 75 procent van het kredietbedrag. De rentevoorwaarden voor deze kredietvorm bleven marktconform. Deze kredietvorm kon rekenen op een zeer beperkte interesse vanuit de sector.

Hefboom organiseerde een bevraging van al zijn kredietklanten om de impact van de corona-pandemie te kunnen inschatten. Op basis van een enquête gecombineerd met persoonlijke gesprekken werd voor de dossiers waar een potentieel risico werd gedetecteerd een provisie aangelegd ten laste van het resultaat 2020.

Uit de bevraging bleek dat de impact beheersbaar zou zijn.

Uiteraard komt met het einde van het boekjaar 2020 geen einde aan de pandemie, en zullen in 2021 naar verwachting nog andere dossiers zich tot risico-dossiers ontwikkelen, afhankelijk van de nog te nemen overheidsmaatregelen en de duur van de pandemie.

We kunnen concluderen dat de problemen voor onze kredietklanten beperkter zijn dan we in eerste instantie vrezden, maar we verwachten ook dat ook in 2021 nog klanten in de problemen zullen komen. Indien op dat moment de nodige ondersteuningsmaatregelen van de overheid beschikbaar zouden zijn zal ook in 2021 de contentieux een beheersbare impact hebben op onze resultaten.

De Raad van bestuur is echter van oordeel - op basis van de in 2020 en 2021 uitgevoerde beoordelingen en beschikbare elementen - dat de nodige waardeverminderingen op uitstaande vorderingen per 31.12.2020 zijn gebeurd teneinde rekening te houden met potentiële risico's op oninvorderbaarheid

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de post 28 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 28 en 50/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|-------|----------|---|-----------|-----------------------------|----------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) (in eenheden) | |
| KANAAL 127 BE 0460.937.169 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid STASEGEMSESTEENWEG 110 8500 Kortrijk België | AANDELEN OP NAAM | 500 | 14,0 | 0,0 | 31/12/2019 | EUR | 321.287,00 | 21.387,00 |
| CLARUS BE 0466.349.967 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid STASEGEMSESTEENWEG 110 8500 Kortrijk België | AANDELEN OP NAAM | 49 | 13,1 | 0,0 | 31/12/2019 | EUR | 149.359,00 | -5.239,00 |
| TRIVIDEND BE 0476.371.651 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid VOORUITGANGSTRAAT 333 1030 Schaarbeek België | AANDELEN OP NAAM | 992 | 19,33 | 0,0 | 31/12/2019 | EUR | 2.280.060,00 | -25.691,00 |
| KLC HAGELAND BE 0457.672.328 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid TORSINPLEIN 12 3300 Tienen België | AANDELEN OP NAAM | 125 | 11,9 | 0,0 | 31/12/2019 | EUR | 157.018,00 | -2.305,00 |

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|-------|---|------------------|----------|-----------------------------|----------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Muntcode | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) (in eenheden) | |
| JOB YOURSELF BE 0884.962.969 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid CELLEBROERSSTRAAT 16 1000 Brussel België | AANDELEN OP NAAM | 10 | 15,9 | 0,0 | 31/12/2019 | EUR | 33.956,00 | 3.850,00 |
| ONDERNEMINGSATELIER BE 0876.478.439 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid EVENCE COPPEELAAN 91 3600 Genk België | AANDELEN OP NAAM | 20 | 14,8 | 0,0 | 31/12/2019 | EUR | 203.587,00 | -4.152,00 |
| TAMA EUROPEAN CCOPERATIVE BE 0535.859.177 Coöperatieve vennootschap met onbeperkte aansprakelijkheid RUE D'ALOST 7 1000 Brussel België | AANDELEN | 900 | 30,0 | 0,0 | 31/12/2019 | EUR | 203.082,00 | -1.597,00 |
| SOIF DE PUNT BE 0809.998.302 Naamloze vennootschap met sociaal oogmerk KERKSTRAAT 108 9050 Ledeberg (Gent) België | AANDELEN | 0 | 14,3 | 0,0 | 31/12/2019 | EUR | 409.455,00 | -54.914,00 |
| COOPERATIEF COOP BE 0668.948.424 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid VOORUITGANGSTRAAT 333 1030 Schaarbeek België | AANDELEN | 0 | 23,86 | 0,0 | 31/12/2019 | EUR | -18.037,00 | -52.269,00 |

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|-------|---|------------------|-----------|-----------------------------|----------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) (in eenheden) | |
| ETHIMMO BE 0873.551.514 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid met sociaal oogmerk Spinnerijstraat 107 8500 Kortrijk België | AANDELEN OP NAAM | 0 | 11,89 | 0,0 | 31/12/2019 | EUR | 297.824,00 | 172,00 |

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar**

| | Codes | 1. Voltijds (boekjaar) | 2. Deeltijds (boekjaar) | 3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar) | 3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar) |
|---|-------|---------------------------|----------------------------|---|--|
| Gemiddeld aantal werknemers | 100 | 4,5 | 5,8 | 7,8 (VTE) | 6,5 (VTE) |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 101 | 7.297 | 5.441 | 12.738 (T) | 10.589 (T) |
| Personeelskosten | 102 | 349.120,74 | 260.321,51 | 609.442,25 (T) | 520.991,94 (T) |

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar**Aantal werknemers****Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd 110

Overeenkomst voor een bepaalde tijd 111

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk 112

Vervangingsovereenkomst 113

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen 120

lager onderwijs 1200

secundair onderwijs 1201

hoger niet-universitair onderwijs 1202

universitair onderwijs 1203

Vrouwen 121

lager onderwijs 1210

secundair onderwijs 1211

hoger niet-universitair onderwijs 1212

universitair onderwijs 1213

Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel 130

Bedienden 134

Arbeiders 132

Andere 133

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|---|
| 105 | 6 | 5 | 9,4 |
| 110 | 6 | 5 | 9,4 |
| 111 | | | |
| 112 | | | |
| 113 | | | |
| 120 | 4 | 3 | 5,9 |
| 1200 | 1 | | 1,0 |
| 1201 | | | |
| 1202 | 1 | | 1,0 |
| 1203 | 2 | 3 | 3,9 |
| 121 | 2 | 2 | 3,5 |
| 1210 | | | |
| 1211 | 1 | | 1,0 |
| 1212 | | 1 | 0,8 |
| 1213 | 1 | 1 | 1,7 |
| 130 | | | |
| 134 | 6 | 5 | 9,4 |
| 132 | | | |
| 133 | | | |

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROOR TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205 | 1 | 1 | 1,6 |
| 305 | | | |

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

 waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding

 waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen

 waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

| Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|-------|----------|-------|----------|
| 5801 | 3 | 5811 | 2 |
| 5802 | 34 | 5812 | 31 |
| 5803 | 6.183,07 | 5813 | 2.279,79 |
| 58031 | 6.183,07 | 58131 | 2.279,79 |
| 58032 | | 58132 | |
| 58033 | | 58133 | |
| 5821 | | 5831 | |
| 5822 | | 5832 | |
| 5823 | | 5833 | |
| 5841 | | 5851 | |
| 5842 | | 5852 | |
| 5843 | | 5853 | |