

DIT IS EEN NIEUWSBRIEF
SPECIAAL VOOR ALLE
AANDEELHOUDERS
VAN HEFBOOM

bpost
PB- PP
BELGIE(N) - BELGIQUE



AANDEELHOUDERS brief

IN DIT NUMMER:

Afscheidsinterview Dirk Dalle

Welkom John Vanwysberghe

Hefboom stimuleert cultureel ondernemerschap

NR. 36

AFGIFTEKANTOOR GENT X
Verschijnt driemaandelijks
Hefboom,
Vooruitgangstraat 333/5 1030 Brussel



Een hefboom voor innovatie, over de generaties heen

Hefboom gaat het werkjaar in met een nieuwe directeur aan het hoofd. Dirk Dalle verlaat onze organisatie om zich te engageren binnen de sector van de geestelijke gezondheidszorg. Hij geeft de fakkel door aan John Vanwynsberghe, een prille veertiger met een mooie staat van dienst in de financiële wereld en in ngo-middens. Geen beter moment voor een terugblik, samen met een bevoorrechte getuige. Daniel Alliet, stichtend lid van Hefboom, maakt samen met Dirk en John de balans op.



▲ Daniel Alliet

Getting things done

JOHN: "Ik ben alvast gecharmeerd door de "getting things done"-mentaliteit die ik binnen Hefboom aantref. Dirk is geen man van grote theorieën, wel van straffe realisaties. Zijn daadkracht en doelgerichte aanpak zijn bepalend voor de cultuur binnen Hefboom. Zowel in adviesopdrachten, financieringsdossiers als in dienstverlening focussen de medewerkers op concrete realisaties."

DIRK: "Die oplossingsgerichte aanpak is inderdaad kenmerkend voor Hefboom. Alleen zo konden we de afgelopen decennia een positief verschil maken in de ontwikkelingsnoden en soms zelfs overlevingskansen van organisaties. Het valt op dat veel klanten trouw beroep doen op Hefboom voor hun financieringsnoden, ook nu geld zo goedkoop is. Ik beschouw de sterke band die we met organisaties hebben uitgebouwd als een blijk van waardering voor de weg die we samen hebben afgelegd."

DANIEL: "En nog afleggen. Eerder vandaag maakten we samen toekomstplannen voor Casablanca, een sociale bouwonderneming die hier in Brussel bijna 100 mensen tewerkstelt. Nog niet zo lang geleden dreigde dit project ten onder te gaan aan de zware cao-verplichtingen die in de bouwsector gelden. Verschillende beheerders haakten af toen er een schuld van 800.000 euro boven hun hoofd hing. Dirk trok nieuwe bestuurders aan, tekende een nieuwe governance structuur uit en voorzag in een overbruggingskrediet dat ademruimte gaf."

DIRK: "Je moet soms durven springen. Maar je springt het verst wanneer er een stevige basis is. Om die reden hebben we de activiteiten van Hefboom sterk gediversifieerd. Ook als er druk komt op bepaalde activiteiten, zijn er nu altijd wel opdrachten

waar we wat marge op maken, waardoor we kleine en innoverende maar ook risicovolle projecten kunnen ondersteunen.

Het dossier van Casablanca toont trouwens aan dat goede management-ondersteuning vaak nog belangrijker is dan financiering op maat. Ik heb sterk geïnvesteerd in de uitbouw van een stevig netwerk rond Hefboom. We delen kennis met onze klanten en helpen het draagvlak voor organisaties uitbouwen. Ook dat rendeert.

Onze realisaties in Brussel liggen me na aan het hart. De sociale en welzijnsnoden zijn hier groot, de middelen beperkt. Daniel, jij hebt samen met mensen als Johnny Demot en Johan Leman getoond hoe je de krachten kan bundelen en mensen kunt samenbrengen om waardevolle kleine initiatieven tot bloei te laten komen. Die aanpak heeft me geïnspireerd en inspireert me nog steeds. Misschien moeten we verder nadenken over de uitbouw van een sterke structuur waarbinnen initiatieven verankerd kunnen worden en verder kansen krijgen en waarop innovatie kan gedijen."

"Als ik terugblik op mijn traject binnen Hefboom, kan ik niet ontkennen dat mijn temperament zeker heeft meegespeeld in de manier waarop we uitdagingen hebben aangepakt. Maar het verbindend werken is ook eigen aan dit huis. Hefboom is een coöperatieve groep die gedragen wordt door geëngageerde particulieren en middenveldorganisaties. De krachten bundelen om sociale en duurzame doelstellingen te realiseren, dat is het DNA van deze organisatie".

DIRK DALLE



▲ Dirk Dalle



▲ John Vanwynsberghe

WELKOM

John Vanwynsberghe

Als aandeelhouder van Hefboom weet u dat we op vele fronten actief zijn. We spreken de taal van kleine zelfstandigen die een Impulskrediet aanvragen, en hebben vaak genoeg aan twee woorden in overleg met grote ondernemingen. We gaan enthousiast mee in het verhaal van sociale ondernemers, en kunnen ons punt maken in overleg met financiële partners en overheden.

Onze nieuwe directeur is even veelzijdig in zijn interesses en brengt heel wat nuttige ervaring mee naar Hefboom.

Tot voor kort was John verantwoordelijk voor de commerciële activiteiten en productontwikkeling van Oxfam Fair Trade. Daarvoor was hij bij Vanbreda International (nu Cigna Health Benefits) gedurende vele jaren het aanspreekpunt voor intergouvernementele organisaties, eerst als accountmanager en daarna als deputy director. John studeerde na zijn rechtenstudies in Gent nog twee jaar aan universiteiten in Hamburg, Rotterdam en Parijs. Hij startte zijn loopbaan bij KBC Bank.

John woont met zijn gezin in Merksem en is als vrijwilliger bestuurslid actief in de scholengroep De Step in Ekeren. Een veelzijdige kapitein voor een schip dat zich thuis voelt op vele wateren. Goede vaart John!

Geld moet werken, in dienst van het algemeen belang

DANIEL: "Hefboom is al die tijd baanbrekend geweest. Toen we congregaties dertig jaar geleden vroegen om aandeelhouder te worden en de werking van sociale pioniers te financieren, zagen zij de meerwaarde van die aanpak niet meteen in. Geld werd toen belegd aan rentes tot 8%. Of het werd geschonken, helemaal in de caritatieve geest die toen ook zo kenmerkend was voor onze relatie tot derdewereldlanden. We hebben mensen en organisaties echt moeten sensibiliseren om geld te beschouwen als een middel om financiële en maatschappelijke doelstellingen te realiseren. Dat maatschappelijke rendement is vandaag groter dan we toen konden voorzien. Hefboom heeft met financiering en later ook met advies bijgedragen tot, bijvoorbeeld, de uitbouw van invoegbedrijven, de maatschappelijke impact van kringloopwinkels, en zoveel meer."

JOHN: "Hefboom heeft een mooi parcours afgelegd. Het is een voorrecht om hierop voort te mogen bouwen. Ook nu moeten we gepast inspelen op de tijdsgeest. Waar mensen zich vroeger eerder diepgaand en voor langere tijd engageerden, gebeurt dat nu makkelijker in een specifiek dossier. We moeten structuren voorzien om ook de dynamieken die vandaag ontstaan, vleugels te geven."

DANIEL: "We leven in een boeiende tijd. Hier in Brussel nemen burgers vandaag belangrijke initiatieven, bijvoorbeeld voor een humane bejegening van mensen op de vlucht, tegen de luchtvervuiling, ... Hefboom financiert hier mooie projecten, zoals de eerste coöperatieve supermarkt in ons land."

DIRK: "In Vlaanderen is men zich onvoldoende bewust van de grote sociale en welzijnsnoden in de wereldstad die Brussel is. Ik pleit voor een grotere betrokkenheid van zowel de Vlaamse overheid als van ondernemingen en (welzijns)organisaties op wat hier gebeurt. Het welvaren in de Vlaanderen mag zich best wat meer solidair tonen. Dat zal ook renderen op termijn. Brussel is een broedplaats voor innovatie. Wat we hier vandaag kunnen leren over de inrichting van een super diverse samenleving, zal ons morgen helpen om dezelfde uitdagingen het hoofd te bieden in onze Vlaamse steden en gemeenten."



Ik hoop dat Hefboom zich actief blijft engageren in en voor Brussel. Ik heb alvast mijn hart verloren aan deze complexe stad. Maar verder laat ik ook los. Het voelt toch wel wat als een verlies om het boeiende Hefboom achter me te laten. Tegelijk ben ik ervan overtuigd dat de nieuwe directie het alleen maar beter kan doen. Een frisse wind zal de organisatie deugd doen. Ik wens John en het hele team veel ondernemingszin om nieuwe horizons te verkennen."



Uw aandeel in Hefboomkapitaal vergroten?

Het kapitaal van Hefboom is momenteel gesloten. Bijkomende aandelen verwerven kan vanaf begin 2019, dan geven we een nieuw informatiedocument uit.

Meer informatie in de aandeelhoudersbrief van december.



MET UW GELD...

... stimuleert Hefboom cultureel ondernemerschap

De vele kunst- en cultuurinitiatieven in Vlaanderen vormen samen een zeer levendige sector, van groot belang ook voor het welbevinden in onze samenleving. De sector werkt deels met overheidsmiddelen, in de vorm van subsidies, maar gaat ook steeds actiever op zoek naar eigen inkomsten en aanvullende financiering.

“Culturele ondernemers vinden de laatste twee jaar steeds beter de weg naar Hefboom. In de cultuursector zijn heel wat social en non-profitorganisaties actief. Dat is ook zo in de sociale en de welzijnssector, waar Hefboom al langer voeling mee heeft. Culturele organisaties streven ook eerder een positieve maatschappelijke impact na dan louter financieel rendement. Hefboom zet dan ook graag mee de schouders onder deze nieuwe aanvullende financieringsvormen voor de culturele sector.”

PIET CALLENS, verantwoordelijke Hefboom financiering

Begin augustus sloot Hefboom een samenwerkingsovereenkomst af met de Vlaamse overheid om culturele ondernemers nog beter te kunnen financieren. Momenteel zet Hefboom een nieuwe kredietwerking op waarbij professionals in de culturele sector kredieten kunnen krijgen tot 100.000 euro, aan een rentevoet van maximum 3%. Deze Cultuurkredieten zijn mogelijk dankzij een combinatie van Hefboomkapitaal en publieke middelen.

Naar goede gewoonte werken we voor deze nieuwe regeling ook samen met partners. Cultuurloket is een belangrijke partner in dit verhaal. Deze organisatie biedt zakelijke ondersteuning aan de cultuursector. Cultuurloket geeft ook opleidingen, o.a. over aanvullende financiering. Cultuurloket wordt onze partner om de sector te bereiken en te informeren over de mogelijkheden.

📄 www.cultuurloket.be

Kunstkooptregeling voor particulieren

Met de Vlaamse overheid werd ook afgesproken dat Hefboom leningen kan verschaffen in het kader van de Kunstkooptregeling. Kunstliefhebbers krijgen de mogelijkheid om bij erkende kunsthandelaars met een rentevrije lening werk aan te kopen van een levend kunstenaar. We werken dit project verder uit met Kunst in Huis, dat nu al veel mensen bereikt met een laagdrempelige huurformule voor beeldend werk.

📄 www.kunsthuis.be



▲ Kunst in Huis:
Wannes Lecompte - Hoor is omtaaf



COLOFON

De Aandeelhoudersbrief wordt uitgegeven door Hefboom cvba, Vooruitgangstraat 333/5, 1030 Brussel, 02 205 17 20, aandeelhouders@hefboom.be.
Verantwoordelijke uitgever: John Vanwynsberghe, Vooruitgangstraat 333/5, 1030 Brussel.
Foto's: Studio Dann
Erkenningsnummer: P 908.103
Concept en redactie: Link Inc, Brussel

AANDEELHOUDERS
brief