



AANDEELHOUDERS brief

IN DIT NUMMER: **Hefboom zet in op de integratie van vluchtelingen**

We zetten de Geraniums buiten

Welkom in Anita's place


Vzw Toestand ... grijpt in op de toestand in Brussel

NR. **33**

AFGIFTEKANTOOR GENT X
Verschijnt driemaandelijks
Hefboom,
Vooruitgangstraat 333/5 1030 Brussel



De medewerkers en de leden van de raad van bestuur van Hefboom wensen jou en al wie je lief is een vreedig en vreugdevol 2018



Voor je agenda: Noteer alvast **zaterdag 9 juni 2018**. We verwelkomen je die dag graag op onze algemene vergadering.



Nieuwe prospectus beschikbaar

Op www.hefboom.be vind je de nieuwe prospectus. Als aandeelhouder weet je dat we jou inbreng keer op keer investeren in maatschappelijk waardevolle initiatieven. We proberen ook steeds om een beperkt financieel rendement uit te halen dat concurrentieel is met de rente op spaargeld bij klassieke banken.

**Ook jij kan nu aandelen
bijkopen, voor jezelf en voor
andere leden van je gezin.**

**Krijg je graag nog wat meer info?
Mail aandeelhouders@hefboom.be
of bel 02 205 17 20**

Hefboom zet mee in op de integratie van vluchtelingen

Ook voor de vele vluchtelingen die een nieuwe toekomst uitbouwen in Europa, vormt 'werk' een belangrijke hefboom tot integratie. Er zijn verschillende tools en methodieken die helpen om nieuwe talenten beter te waarderen. Denk maar aan de erkenning van diploma's, de organisatie van een taalbad of het uitwerken van een individueel integratieplan. Ook mentoring is een beproefd concept om nieuwe medewerkers goed te ondersteunen.

Maar mentortrajecten worden vaak projectmatig gefinancierd. Vanuit diverse hoeken wordt dan ook gepleit voor de uitwerking van duurzame modellen. Hefboom speelt in op die nood. Samen met

het Onderzoeksinstituut voor Arbeid en Samenleving (HIVA) van de KU Leuven, Vluchtelingenwerk Vlaanderen en partnerorganisaties uit Zweden, Duitsland en Finland werken we een transnationaal project uit: MeMoRe. We bundelen de krachten om een effectief en duurzaam model voor mentoring te ontwikkelen dat ruim toepasbaar is op de Europese arbeidsmarkt.

In september ontvingen Valérie en Stephanie van Hefboom Advies de verschillende organisaties. Lahab, een apotheker uit Syrië en vluchteling kwam getuigen over zijn ervaring met mentoring. Tijdens deze startvergadering werd de basis gelegd voor de ontwikkeling van een

zelfevaluatie-instrument. Het is de bedoeling om deze gebruiksvriendelijke tool breed ter beschikking te stellen en om zo de verschillende mentoring initiatieven in Europa duurzaam te ondersteunen.

Contactpersoon:

- ① **Voor meer informatie over dit project kan je terecht bij Valérie Carrette (valerie.carrette@hefboom.be) van Hefboom Advies. Het Europees Sociaal Fonds (ESF) en de Vlaamse Overheid, via het Departement Werk en Sociale economie, financieren dit project.**



We zetten de Geraniums buiten

“Dankzij het dynamisch enthousiasme van Herman en zijn kordate uitspraken die ons niet spaarden, zetten we onze eerste stappen in de wereld van het sociale ondernemen.”

LEEN QUADFLIEG, DIRECTEUR

‘We zetten de Geraniums buiten’ is de atypische naam van een atypisch café in Mechelen.

Het café kwam er op initiatief van Oikonde Mechelen, en opende in oktober de deuren.



KAREN GAUCHEZ, BEGELEIDSTER: ‘Met dit project willen we ons zeker niet profileren als een nieuwe speler binnen de Mechelse Horeca. Het

café is in de eerste plaats bedoeld als ontmoetingsplek voor onze cliënten, volwassenen met een mentale beperking. Zij vinden hier een zinvolle dagbesteding. Dit initiatief kadert binnen de vermaatschappelijking van de zorg. Wie vroeger niet in aanmerking kwam voor (sociale) tewerkstelling, was vaak aangewezen op het aanbod van dagcentra. Maar die werking beantwoordt niet altijd aan de verwachtingen. Met

de invoering van de persoonsvolgende financiering kunnen mensen zelfstandig zorg inkopen. Ook onze cliënten gaan op zoek naar ondersteuning op maat van hun behoeften. Net als iedereen staan ze graag midden in de samenleving, en dat kan hier. Voorlopig zijn we slechts twee dagen per week open. We stellen vast dat de belangstelling groeit. Het is hier soms echt een gezellige bende. We zullen de openingsuren stap voor stap uitbreiden.’

Het is voor een sociale organisatie niet vanzelfsprekend om zo’n vernieuwend aanbod uit de grond te stampen. Oikonde deed een beroep op Herman Janssens, een ervaren advies en marketing consultant van Hefboom. Hij hielp om het project in goede banen te leiden.

KAREN: ‘Die externe ondersteuning konden we zeker gebruiken. Binnen onze sector zijn we van nature wat voorzichtig bij het opzetten van nieuwe projecten, zeker wanneer die zelfbedruipend moe-

ten zijn. Herman was de geknipte persoon om ons moed in te spreken en waar nodig ook wat achter de veren te zitten. Want van het uitwerken van het concept tot het vinden van een geschikte locatie: niets gaat vanzelf. Het kwam erop aan om ook wanneer het moeilijk liep, door te zetten. En dat is gelukt met Herman als betrokken coach.’

Meer info

www.facebook.com/wezettendegeraniumsbuiten



Anita's place

Een Impulskrediet voor de koffieshop van een power woman in Oudenaarde

Jaarlijks zijn er nog steeds ruim 5.000 ondernemingen die failliet gaan. Een faillissement hoeft echter niet het einde te betekenen voor een ondernemer. Maar wanneer ondernemers die ooit al een faillissement hadden een krediet aanvragen, wordt dat veelal geweigerd door hun bank. Impulskrediet geeft mensen met een goed ondernemingsplan nieuwe kansen.

Bij elke kredietaanvraag gaan de kredietconsulenten nauwgezet na of de aanvrager een leefbaar ondernemingsplan kan voorleggen. Na een faillissement wordt natuurlijk ook bekeken of de pijnpunten uit het verleden werden weggewerkt. Op basis van een grondige evaluatie krijgen ondernemers het vertrouwen om zich 100% in te zetten voor een nieuw project.

Dat blijkt ook uit het verhaal van Anita:

ANITA: ‘Een aantal jaren geleden heb ik een zaak overgenomen. Maar ik had de kleine lettertjes niet goed gelezen ... het project bleek niet leefbaar. Mijn droom bleef wel intact. Ik ben dus dankbaar dat ik bij Impulskrediet terecht kon voor een tweede kans. Drie maanden geleden opende ik mijn nieuwe koffieshop. Je kan de bladzijde natuurlijk niet zomaar omdraaien. Bij de bespreking van mijn aanvraag werd ik geconfronteerd met kritische vragen. Ik had daar wel begrip voor. Maar voor mijzelf was dat een moeilijke confrontatie met het verleden. Ik ben nu 54 jaar oud en ga er met plezier nog eens hard tegenaan. Men kent me hier in Oudenaarde.’



Ik heb er alle vertrouwen in dat ik kan aantonen dat je een faillissement te boven kan komen. Voor startende ondernemers heb ik alvast een gouden raad: ga voor je passie, maar laat je ook zeer goed adviseren bij een overname en bij de opstart van je eigen zaak’.

Meer info

www.anitasplace.be



MET UW GELD... ... grijpt vzw Toestand in op de toestand in Brussel

In Brussel zijn er heel wat leegstaande of vergeten gebouwen, terreinen en (publieke) ruimten. Tegelijk ervaren jongeren een groot gebrek aan ruimte voor actie en ontmoeting. Een aantal onder hen nam het initiatief om tijdelijke werkingen uit te bouwen, steeds voor een divers publiek.

Momenteel grijpt de vzw in op de toestand op drie locaties:

- ▲ Tegenover het iconische gebouw van Thurn & Taxis komt er op termijn een openbaar park van 3,20ha. Hier werd **'Allee Du Kaai'** opgericht. Leefmilieu Brussel staat toe dat deze plek een tijdelijke invulling krijgt. Zo ontstaat er al wat sociale dynamiek en krijgen buurtbewoners een voorproefje van wat het toekomstige park zou kunnen worden.
- ▲ **'Biestebroek'** is een wijk in Anderlecht. Toestand bouwt hier een werking uit op een site van ongeveer 6.000 vierkante meter. Tal van verenigingen uit de wijk en daarbuiten kunnen hier terecht. Zo wordt er een plek gecreëerd waar iedereen zich enerzijds comfortabel en thuis kan voelen, maar waar anderzijds ook contact ontstaat tussen verschillende groepen.
- ▲ Samen met de gemeente Sint-Gillis werkt Toestand ook aan de tijdelijke invulling van het Marie-Jansonplein, in de volksmond de **'carré Moskou'**. Het project dient om het plein nieuw leven in te blazen, en om samen met de gebruikers ervan een betere toekomst te bedenken én uit te voeren.

De jonge vzw heeft stevig geïnvesteerd in de uitbouw van goede relaties met lokale overheden en overheidsdiensten. Niet evi-

dent. Beleid en politiek voelen de samenleving niet altijd aan zoals deze ervaringsdeskundigen dat doen.

Pepijn Kennis, algemeen coördinator: 'We worden gesubsidieerd door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, maar dat is geen stipte betaler. Om een idee te geven: we wachten nog op het saldo van onze werkingsmiddelen van 2016. We zijn dus aangewezen op een overbruggingskrediet. We deden hiervoor zowel een aanvraag bij Hefboom als bij een klassieke bank. En eerlijk gezegd, de financiële voorwaarden waren dezelfde. Maar het ethisch karakter van de werking van Hefboom sluit beter aan bij onze eigen waarden. Het is dus vooral om die reden dat we voor Hefboom kozen. De samenwerking loopt vlot. Dat zit dus goed.'

Vanaf 2018 worden we deels structureel gesubsidieerd. Maar projectwerking maakt deel uit van ons DNA. We blijven dus ook een beroep doen op projectsubsidies. Het financiële beheer van een jonge en eigenzinnige vzw als de onze is een hele uitdaging. Op termijn plannen we grote projecten die een investering zullen vragen. Wanneer we een lening aangaan, zullen we de voorwaarden van de banken en van Hefboom zeker terug naast mekaar leggen.'

Meer info
📧 www.toestand.be



COLOFON

De Aandeelhoudersbrief wordt uitgegeven door Hefboom cvba, Vooruitgangstraat 333/5, 1030 Brussel, 02 205 17 20, aandeelhouders@hefboom.be.
Verantwoordelijke uitgever: Dirk Dalle, Vooruitgangstraat 333/5, 1030 Brussel.
Foto's: Oikonde Mechelen, Anitas' Place en Toestand vzw
Erkenningsnummer: P 908.103
Concept en redactie: Link Inc, Brussel